

GESCHÄFTSORDNUNG FÜR DEN AUFSICHTSRAT

PUMA SE (die „**Gesellschaft**“, zusammen mit ihren Tochtergesellschaften gemäß §§ 15 ff. AktG, der „**PUMA Konzern**“) hat ein dualistisches Leitungs- und Aufsichtssystem bestehend aus einem Leitungsorgan (der „**Vorstand**“) und einem Aufsichtsorgan (der „**Aufsichtsrat**“) gemäß Art. 38 lit. b) Alternative 1, Art. 39, Art. 40 der Verordnung (EG) Nr. 2157/2001 des Rates vom 8. Oktober 2001 über das Statut der Europäischen Gesellschaft (SE) (die „**SE-VO**“).

Der Aufsichtsrat ist gemäß § 14 Abs. 5 der Satzung der Gesellschaft (die „**Satzung**“) berechtigt, sich eine Geschäftsordnung zu geben. Der Aufsichtsrat gibt sich einstimmig folgende Geschäftsordnung (die „**Geschäftsordnung**“):

§ 1

Zuständigkeit, Rechte und Pflichten sowie Zusammensetzung

- 1.1 Der Aufsichtsrat berät und überwacht den Vorstand.
- 1.2 Der Aufsichtsrat handelt nach Maßgabe des geltenden Rechts,

RULES OF PROCEDURE FOR THE SUPERVISORY BOARD

PUMA SE (the “**Company**“, together with its affiliates according to Sections 15 et. seq. German Stock Corporation Act (*Aktiengesetz - AktG*), the “**PUMA Group**“) has a dualistic management and supervisory system consisting of a management body (the “**Management Board**“) and a supervisory body (the “**Supervisory Board**“) according to Art. 38 lit. b) alternative 1, Art. 39, Art. 40 of the Council Regulation (EC) No. 2157/2001 of 8 October 2001 on the Statute of a European Company (SE) (the “**SE-VO**“).

The Supervisory Board is entitled to adopt its rules of procedure according to Section 14 para. 5 of the articles of association of the Company (the “**Articles of Association**“). The Supervisory Board unanimously adopts the following rules of procedure (the “**Rules of Procedure**“):

§ 1

Responsibility, Rights and Duties and Composition

- 1.1 The Supervisory Board advises and supervises the Management Board.
- 1.2 The Supervisory Board shall act in compliance with the applicable

der Satzung und dieser Geschäftsordnung.

- 1.3 Die Mitglieder des Aufsichtsrats haben gleiche Rechte und Pflichten, soweit nicht geltendes Recht, die Satzung oder diese Geschäftsordnung etwas anderes bestimmen. Der Aufsichtsrat ist so zusammenzusetzen, dass seine Mitglieder insgesamt über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen. Die Mitglieder des Aufsichtsrats müssen in ihrer Gesamtheit mit dem Sektor, in dem die Gesellschaft und der PUMA Konzern tätig ist, vertraut sein. Mindestens ein Mitglied des Aufsichtsrats muss über Sachverstand auf dem Gebiet Rechnungslegung und mindestens ein weiteres Mitglied des Aufsichtsrats über Sachverstand auf dem Gebiet Abschlussprüfung verfügen.
- 1.4 Grundsätzlich dürfen Mitglieder des Aufsichtsrats nicht älter als 70 Jahre sein und dürfen nicht für länger als drei Amtsperioden bestellt werden. Der Aufsichtsrat hat für seine Zusammensetzung konkrete Ziele zu benennen, die unter Beachtung der unternehmensspezifischen Situation die internationale Tätigkeit des Unternehmens und geschlechtliche Vielfalt (*gender diversity*) berücksichtigen. Der Aufsichtsrat erarbeitet ein Kompetenzprofil und Diversitätskonzept für das Gesamtgremium.

laws, the Articles of Association and these Rules of Procedure.

- 1.3 The members of the Supervisory Board have the same rights and duties, unless applicable laws, the Articles of Association or these Rules of Procedure provide otherwise. The Supervisory Board shall be composed in such a way that its members as a group possess the knowledge, competences and professional experiences required to fulfill their duties. They must be familiar as a whole with the sector in which the Company and the PUMA Group operates. At least one member of the Supervisory Board shall have expertise in the field of accounting and at least one other member of the Supervisory Board shall have expertise in the field of auditing.
- 1.4 In general, members of the Supervisory Board shall not be older than 70 years and shall not serve on the Supervisory Board for more than three terms. The Supervisory Board shall specify concrete objectives regarding its composition which, whilst considering the specifics of the Company, take into account the international activities of the enterprise and gender diversity. The Supervisory Board shall prepare a competence profile as well as a diversity concept for the entire Board.

1.5 Der Aufsichtsrat besteht aus sechs Mitgliedern, von denen vier Mitglieder Anteilseignervertreter /innen und zwei Mitglieder Arbeitnehmervertreter/innen sind. Dem Aufsichtsrat soll auf Anteilseignerseite eine nach Einschätzung des Aufsichtsrats angemessene Anzahl unabhängiger Mitglieder angehören.

1.6 Jedes Mitglied des Aufsichtsrats hat jedes Eigengeschäft mit Anteilen oder Schuldtiteln der Gesellschaft oder damit verbundenen Derivaten (z. B. Aktienoptionen) oder anderen damit verbundenen Finanzinstrumenten sowohl der Gesellschaft als auch der Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht unverzüglich und in Einklang mit den jeweils geltenden gesetzlichen Vorgaben zu melden. Diese Meldepflichten bestehen auch im Fall eines vorgenannten Geschäfts durch Personen, die mit einem Mitglied des Aufsichtsrats in enger Beziehung stehen. Solche Personen sind Ehepartner/innen oder Partner/innen, die einem Ehepartner/einer Ehepartnerin gleichgestellt sind, unterhaltsberechtigter Kinder und andere Verwandte, die zum Zeitpunkt der Tätigkeit des meldepflichtigen Geschäfts seit mindestens einem Jahr demselben Haushalt wie das Mitglied des Aufsichtsrats angehören; ferner eine juristische Person, Treuhand oder Personengesellschaft, deren Führungsaufgaben durch ein Mitglied des Aufsichtsrats wahrgenommen werden oder die unter Art. 3 Abs. 1 Nr. 26 lit. d)

1.5 The Supervisory Board consists of six members, of which four members are representatives of the shareholders and two members are employee representatives. From the group of representatives of the shareholders, the Supervisory Board shall include what it considers to be an appropriate number of independent members.

1.6 Every member of the Supervisory Board shall notify the Company and the "Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht" of every transaction relating to the shares or debt instruments of the Company or to derivatives (e.g. options) or other financial instruments linked thereto promptly and in accordance with the applicable laws. These notification obligations apply also for the aforementioned transactions made by persons closely associated with a member of the Supervisory Board. These are a spouse or a partner considered to be equivalent to a spouse, dependent children and other relatives who, on the date of the transaction, have shared the same household with the member of the Supervisory Board for at least one year; furthermore a legal person, trust or partnership, the managerial responsibilities of which are discharged by a member of the Supervisory Board or which fall under Art. 3 para. 1 No 26 lit. d) of the Regulation (EU) No 596/2014 of the European Parliament and of the Council of 16 April 2014. The notification obligations shall apply to any subsequent transaction once a total amount of EUR 20,000.00 has been reached within a calendar

der Verordnung (EU) Nr. 596/2014 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 16. April 2014 fällt. Die Meldepflicht gilt nur für Geschäfte, die getätigt werden, nachdem innerhalb eines Kalenderjahrs ein Gesamtvolumen von EUR 20.000,00 erreicht worden ist.

year.

§ 2

Vorsitzende(r), Stellvertreter(in)

- 2.1 Im Anschluss an die Hauptversammlung, in der die von der Hauptversammlung zu wählenden Mitglieder des Aufsichtsrats neu gewählt worden sind, findet eine Aufsichtsratssitzung statt, die keiner besonderen Einberufung bedarf. In dieser Sitzung wählt der Aufsichtsrat unter Vorsitz des ältesten Vertreters/der ältesten Vertreterin der Anteilseigner/innen im Aufsichtsrat mit einfacher Mehrheit aus seiner Mitte einen Vorsitzenden oder eine Vorsitzende (der/die „**Vorsitzende**“) und einen stellvertretenden Vorsitzenden oder eine stellvertretende Vorsitzende des Aufsichtsrats (der/die „**Stellvertretende Vorsitzende**“).
- 2.2 Der/die Stellvertretende Vorsitzende tritt in allen Fällen an die Stelle des/der Vorsitzenden, in denen diese(r) verhindert ist, sofern sich nicht aus der Satzung oder dieser Geschäftsordnung etwas Abweichendes ergibt. Er/sie hat in diesen Fällen die gleichen Rechte wie der/die Vorsitzende, sofern sich nicht

§ 2

Chairperson, Deputy Chairperson

- 2.1 A Supervisory Board meeting shall take place directly after the general meeting in which the members of the Supervisory Board to be elected by the general meeting have been elected. This meeting does not have to be convened separately. In this meeting, which shall be chaired by the oldest shareholder representative on the Supervisory Board, the Supervisory Board shall elect by simple majority a chairperson (the “**Chairperson**”) and a deputy chairperson of the Supervisory Board (the “**Deputy Chairperson**”) from its midst.
- 2.2 The Deputy Chairperson takes the place of the Chairperson in all cases in which the Chairperson is unable to act, unless the Articles of Association or these Rules of Procedure specify otherwise. In all these cases he/she has the same rights as the Chairperson, unless the Articles of Association or these Rules of Procedure specify

aus der Satzung oder dieser Geschäftsordnung etwas Abweichendes ergibt.

- 2.3 Der/die Vorsitzende kann in angemessenem Rahmen mit Investoren/Investorinnen über aufsichtsratspezifische Themen Gespräche führen. Der/die Vorsitzende kann weitere Mitglieder des Aufsichtsrats zu einem solchen Dialog hinzuziehen. Der/die Vorsitzende informiert im Nachgang den Gesamtaufichtsrat bzw. dessen Ausschüsse über diese Gespräche.

§ 3

Sitzungen und Beschlüsse

- 3.1 Sitzungen des Aufsichtsrats finden mindestens alle drei Monate statt. Sie müssen auch stattfinden, wenn das Wohl der Gesellschaft es erfordert oder ein Mitglied des Aufsichtsrats die Einberufung verlangt.
- 3.2 Soweit ein Tagesordnungspunkt einer Aufsichtsratssitzung einen Beschluss erfordert, soll die Einberufung eine Erläuterung mit Beschlussvorschlag enthalten. Jedes Mitglied des Aufsichtsrats hat das Recht, Punkte für die Tagesordnung zu benennen.
- 3.3 Die Einladung zu Aufsichtsratssitzungen, einschließlich der Verteilung aller erforderlichen Dokumente zur Tagesordnung rechtzeitig vor der Sitzung, und deren Durchführung sowie die

otherwise.

- 2.3 The Chairperson may within reasonable limits discuss Supervisory Board related issues with investors. The Chairperson may include further members of the Supervisory Board in such a dialog. The Chairperson shall inform the entire Supervisory Board or the committees about the discussions.

§ 3

Meetings and Resolutions

- 3.1 Meetings of the Supervisory Board shall take place at least every third month. They must take place if required for the welfare of the Company or requested by a member of the Supervisory Board.
- 3.2 As far as an item on the agenda of a Supervisory Board meeting requires a passing of a resolution, the convocation notice shall contain a proposal for the resolution and a corresponding explanation. Each member of the Supervisory Board shall have the right to specify items that shall be placed on the agenda.
- 3.3 The invitation to a Supervisory Board meeting, including the distribution of any necessary documentation relating to the agenda of the Supervisory Board meeting in a timely manner prior

Überwachung der Ausführung der Beschlüsse obliegen dem/der Vorsitzenden. Die Einladung sowie vorbereitende Dokumente zur Tagesordnung können auch über einen allen Aufsichtsratsmitgliedern bekannten und zugänglichen Datenraum erfolgen.

3.4 Der Vorstand nimmt an den Sitzungen des Aufsichtsrats teil, soweit der/die Aufsichtsratsvorsitzende oder das geltende Recht, die Satzung oder diese Geschäftsordnung nichts anderes bestimmt. Der Aufsichtsrat tagt regelmäßig auch ohne den Vorstand.

3.5 Im Übrigen findet § 13 der Satzung Anwendung.

§ 4 Niederschriften

4.1 Über die Sitzungen und Beschlüsse des Aufsichtsrats sind Niederschriften in englischer Sprache anzufertigen. Der/die Protokollant(in) wird vom/von der Vorsitzenden bestimmt. Der/die Vorsitzende unterzeichnet die Niederschrift und schickt Kopien an alle Mitglieder des Aufsichtsrats.

4.2 In der Niederschrift sind mindestens Tag und Ort der Aufsichtsratssitzung, die anwesenden Mitglieder des Aufsichtsrats, die Tagesordnung und die vom Aufsichtsrat gefassten Beschlüsse festzuhalten.

4.3 Beschlüsse, die nicht in Sitzungen

to the meeting, and the execution of the Supervisory Board meeting, as well as the monitoring of the implementation of the resolutions shall be incumbent on the Chairperson. The invitation as well as documentation relating to the agenda may also be sent via a data room known and accessible to all members of the Supervisory Board.

3.4 The Management Board shall attend the meetings of the Supervisory Board unless otherwise determined by the Chairman of the Supervisory Board or applicable law, the Articles of Association or these Rules of Procedure. The Supervisory Board also meets on a regular basis without the Management Board.

3.5 Section 13 of the Articles of Association applies in addition.

§ 4 Minutes

4.1 Minutes of the Supervisory Board meetings and resolutions shall be prepared in English. The minute keeper shall be named by the Chairperson. The Chairperson shall sign the minutes and send copies to all members of the Supervisory Board.

4.2 The minutes shall at least state the date and the venue of the Supervisory Board meeting, the members of the Supervisory Board present, the agenda and the resolutions adopted by the Supervisory Board.

4.3 Resolutions not passed in

gefasst worden sind, werden vom/von der Vorsitzenden in eine Niederschrift aufgenommen. Der/die Vorsitzende unterzeichnet die Niederschrift und schickt Kopien an alle Mitglieder des Aufsichtsrats.

4.4 Die Niederschriften der Aufsichtsratssitzungen und der außerhalb von Aufsichtsratssitzungen gefassten Beschlüsse gelten als angenommen, wenn kein Mitglied des Aufsichtsrats innerhalb von zwei (2) Wochen nach dem Erhalt der Kopie der Niederschrift widerspricht.

§ 5

Ausschüsse

5.1 Der Aufsichtsrat bildet aus seiner Mitte einen Personalausschuss, einen Prüfungsausschuss, einen Nominierungsausschuss und einen Nachhaltigkeitsausschuss. Der Aufsichtsrat kann aus seiner Mitte weitere Ausschüsse bilden, wenn der Aufsichtsrat der Ansicht ist, dass ein weiterer Ausschuss der Effizienz der Arbeit des Aufsichtsrats und der Behandlung komplexer Sachverhalte dienen kann. Die Ausschüsse sollen in der Regel eine ungerade Zahl von Mitgliedern haben.

5.2 Ein Ausschuss ist beschlussfähig, wenn die Hälfte der Ausschussmitglieder, jedoch mindestens drei Ausschussmitglieder, an der Sitzung und der Beschlussfassung teilnehmen.

5.3 Bei Stimmengleichheit bei einer Abstimmung in einem Ausschuss, dem der/die Vorsitzende angehört, zählt die Stimme

Supervisory Board meetings shall be recorded in minutes by the Chairperson. The Chairperson shall sign the minutes and send copies to all members of the Supervisory Board.

4.4 The minutes of the Supervisory Board meetings and of resolutions passed outside Supervisory Board meetings shall be deemed approved if no member of the Supervisory Board objects during a period of two (2) weeks following the receipt of the copy of the minutes.

§ 5

Committees

5.1 The Supervisory Board shall appoint from its midst a personnel committee, an audit committee, a nomination committee and a sustainability committee. The Supervisory Board can appoint further committees from its midst, if the Supervisory Board is of the opinion that another committee is able to serve the efficiency of the Supervisory Board's work and the handling of complex issues. The committees should, as a rule, consist of an uneven number of members.

5.2 A committee has a quorum, if half of the committee members, however, at least three committee members, participate in the meeting and in the passing of a resolution.

5.3 If the Chairperson belongs to a committee and if there is a tie in the committee voting, the Chairperson's vote shall count twice, or in his/her

des/der Vorsitzenden doppelt oder, wenn er/sie abwesend ist, die des/der Stellvertretenden Vorsitzenden, es sei denn, der/die Stellvertretende Vorsitzende ist ein(e) Arbeitnehmervertreter(in).

absence, the Deputy Chairperson's vote, unless the Deputy Chairperson is an employee representative.

5.4 Die für den Aufsichtsrat geltenden Bestimmungen der Satzung und dieser Geschäftsordnung gelten für die Ausschüsse des Aufsichtsrats mit Ausnahme von § 3.1 Satz 1 der Geschäftsordnung entsprechend, wenn und soweit diesen nicht gesetzliche Vorschriften entgegenstehen.

5.4 The provisions of the Articles of Association and these Rules of Procedure concerning the Supervisory Board shall apply mutatis mutandis to the committees of the Supervisory Board except for § 3.1 sentence 1 of the Rules of Procedure, if, and to the extent, these do not conflict with statutory provisions.

5.5 Über die Arbeit und die Ergebnisse der Beratungen in den Ausschüssen haben die Ausschussvorsitzenden dem Aufsichtsrat regelmäßig schriftlich, per Telefax oder per E-Mail zu berichten.

5.5 The Supervisory Board shall be notified of the work and the outcomes of the deliberations in the committees in writing, by fax or by email.

5.6 Der Personalausschuss besteht aus drei Mitgliedern. Der Personalausschuss hat insbesondere die Aufgabe, den Abschluss und die Änderung von Dienstverträgen mit den Mitgliedern des Vorstands vorzubereiten.

5.6 The personnel committee consists of three members. The personnel committee in particular has the duties to prepare the entering into and the amendment of service contracts with members of the Management Board.

5.7 Der Prüfungsausschuss besteht aus drei Mitgliedern. Der Prüfungsausschuss ist insbesondere zuständig für Fragen der Prüfung der Rechnungslegung, der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems, des internen Revisionsystems sowie der Compliance und der Abschlussprüfung, hier

5.7 The audit committee consists of three members. The audit committee is in particular responsible for matters concerning the review of the accounting, the monitoring of the accounting process, the effectiveness of the internal control system, the risk management system, the internal audit system, the compliance and the audit, in particular the selection and the required

insbesondere der Auswahl und der erforderlichen Unabhängigkeit des Abschlussprüfers, der Qualität der Abschlussprüfung, der Erteilung des Prüfungsauftrags an den Abschlussprüfer, der Bestimmung der Prüfungsschwerpunkte, der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen und der Honorarvereinbarung. Der/die Vorsitzende des Prüfungsausschusses wird auf Vorschlag der Vertreter(innen) der Anteilseigner(innen) gewählt. Er/sie soll unabhängig und mit der Abschlussprüfung vertraut sein sowie über besondere Kenntnisse und Erfahrungen in der Anwendung von Rechnungslegungsgrundsätzen und internen Kontrollverfahren verfügen; in jedem Fall muss mindestens ein Mitglied des Prüfungsausschusses über Sachverstand auf dem Gebiet Rechnungslegung und mindestens ein weiteres Mitglied des Prüfungsausschusses über Sachverstand auf dem Gebiet Abschlussprüfung verfügen. Der/die Aufsichtsratsvorsitzende soll nicht den Vorsitz im Prüfungsausschuss innehaben. Jedes Mitglied des Prüfungsausschusses kann über den Ausschussvorsitzenden unmittelbar bei den Leitern derjenigen Zentralbereiche der Gesellschaft, die in der Gesellschaft für die Aufgaben zuständig sind, die den Prüfungsausschuss betreffen, Auskünfte einholen. Der Ausschussvorsitzende teilt die eingeholte Auskunft allen Mitgliedern des Prüfungsausschusses mit. Werden Auskünfte eingeholt, ist der Vorstand hierüber unverzüglich zu unterrichten. Der

independency of the auditor, the quality of the audit, the granting of the audit engagement to the auditor, the identification of core audit areas, the additional tasks rendered by the auditor and the fee agreement. The Chairperson of the audit committee shall be elected upon proposal of the shareholder representatives. He/she shall be independent, familiar with audits, and possess specific knowledge and experience in applying accounting principles and internal control proceedings; in any case, at least one member of the audit committee shall have expertise in the field of accounting and at least one other member of the audit committee shall have expertise in the field of auditing.. The Chairperson of the Supervisory Board shall not chair the audit committee. Each member of the audit committee may obtain information directly from the heads of those corporate departments of the Company who are responsible within the Company for tasks relating to the audit committee via the Chairperson of the committee. The Chairperson of the committee shall inform all members of the audit committee of the information obtained. If information is obtained, the Management Board shall be informed thereof without delay. The audit committee conducts an evaluation of the quality of the audit on a regular basis. The audit committee and the auditor meet without the Management Board twice a year on the occasion of the regular meetings of the audit committee.

Prüfungsausschuss nimmt regelmäßig eine Beurteilung der Qualität der Abschlussprüfung vor. Der Prüfungsausschuss und der Abschlussprüfer tagen ohne den Vorstand zweimal im Jahr aus Anlass der regulären Sitzungen des Prüfungsausschusses.

5.8 Dem Nominierungsausschuss gehören drei Mitglieder an, die ausschließlich Vertreter der Anteilseigner(innen) im Aufsichtsrat sind. Der Nominierungsausschuss schlägt dem Aufsichtsrat für dessen Wahlvorschläge an die Hauptversammlung geeignete Anteilseignervertreter(innen) als Kandidaten/Kandidatinnen vor.

5.9. Der Nachhaltigkeitsausschuss besteht aus drei Mitgliedern. Er tagt zweimal jährlich. In seinem Zuständigkeitsbereich berät und überwacht der Nachhaltigkeitsausschuss operative Nachhaltigkeitsfragen sowie die Nachhaltigkeitsstrategien des Vorstands. Außerdem bereitet der Nachhaltigkeitsausschuss die Beschlüsse des Aufsichtsrats zu der Nachhaltigkeitsberichterstattung vor.

§ 6

Zusammenarbeit mit dem Vorstand

6.1 Der/die Vorsitzende hält zwischen den Sitzungen mit dem Vorstand, insbesondere mit dem/der Chief Executive Officer (Vorsitzende(r) des Vorstands), regelmäßig Kontakt und berät sich mit

5.8 The nomination committee consist of three members who are exclusively shareholder representatives on the Supervisory Board. The nomination committee proposes suitable shareholder representative candidates to the Supervisory Board for its election recommendations to the general meeting.

5.9. The Sustainability Committee consists of three members. It meets once a year. In its area of responsibility, the Sustainability Committee advises and monitors operational sustainability issues as well as the sustainability strategy of the Management Board. Moreover, it prepares the resolutions of the Supervisory Board on the non-financial (ESG) reporting.

§ 6

Cooperation with the Management Board

6.1 Between meetings, the Chairperson shall be in regular contact with the Management Board, in particular with the Chief Executive Officer (chairperson of the Management Board) on the Company's and

ihm/ihr über die Strategie, die Planung, die Geschäftsentwicklung, die Risikolage, das Risikomanagement und die Compliance der Gesellschaft und des PUMA Konzerns ab.

PUMA Group's strategy, planning, business development, situation of risk, risk management and compliance.

6.2 Der Aufsichtsrat wird von dem Vorstand regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle unternehmensrelevanten Fragen der Planung, Strategie, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage, des Risikomanagements und der Compliance informiert, insbesondere über Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen. Die Verpflichtung des/der Chief Executive Officer zur unverzüglichen Information des/der Aufsichtsratsvorsitzenden über wichtige Ereignisse, die für die Beurteilung der Lage und Entwicklung sowie für die Leitung des PUMA Konzerns von wesentlicher Bedeutung sind, bleibt unberührt.

6.2 The Supervisory Board will be informed by the Management Board regularly, promptly and fully on all enterprise relevant issues of planning, strategy, business development, situation of risk, risk management and compliance, in particular on all discrepancies between the ordinary course of business and the plans and targets drawn up, stating the reasons for this. The duty of the Chief Executive Officer of informing the Chairperson of the Supervisory Board without undue delay about major events that are of material importance for the assessment of the status and performance, and for the management of the PUMA Group shall remain unaffected.

6.3 Die Mitglieder des Vorstands sind verpflichtet, auf Verlangen des/der Vorsitzenden an den Aufsichtsratssitzungen teilzunehmen.

6.3 The members of the Management Board are obliged to attend the Supervisory Board meetings if requested to do so by the Chairperson.

§ 7

Sitzungsteilnahme von Sachverständigen und des Abschlussprüfers

7.1 Der/die Vorsitzende ist berechtigt, Sachverständige und andere Auskunftspersonen, die maßgebliche Informationen erteilen können, zu den Sitzungen

§ 7

Participation of Experts and of the Auditor

7.1 The Chairperson is also entitled to admit experts and other persons who can provide relevant information to Supervisory Board meetings. If the auditor is admitted

zuzulassen. Wird der Abschlussprüfer als Sachverständiger zu Sitzungen des Aufsichtsrats oder seiner Ausschüsse zugezogen, nimmt der Vorstand an dieser Sitzung nicht teil, es sei denn, der Aufsichtsrat oder der Ausschuss erachtet seine Teilnahme für erforderlich.

7.2 Der Abschlussprüfer nimmt an der Aufsichtsratssitzung teil, in der der Aufsichtsrat den Jahresabschluss, den Konzernabschluss, den Lagebericht und den Konzernlagebericht prüft, und berichtet über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung. Der Aufsichtsrat oder der Prüfungsausschuss soll mit dem Abschlussprüfer vereinbaren, dass dieser ihn unverzüglich über alle für seine Aufgaben wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse unterrichtet, die bei der Durchführung der Abschlussprüfung zu seiner Kenntnis gelangen, und dass der Abschlussprüfer ihn informiert und im Prüfungsbericht vermerkt, wenn der Abschlussprüfer bei Durchführung der Abschlussprüfung Tatsachen feststellt, die eine Unrichtigkeit der von Vorstand und Aufsichtsrat abgegebenen Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex ergeben.

§ 8

Vertretung

8.1 Der Aufsichtsrat und seine Ausschüsse werden vom/von der Vorsitzenden gegenüber der Gesellschaft, dem Vorstand und der Öffentlichkeit vertreten. Der/die Vorsitzende kann diese

as an expert to meetings of the Supervisory Board or its committees, the Management Board shall not participate in this meeting unless the Supervisory Board or the committee deems its participation necessary.

7.2 The auditor participates in the Supervisory Board meeting concerning the review of the financial statement, the consolidated financial statement, the annual report and the consolidated annual report and presents the major results of the audit to the Supervisory Board. The Supervisory Board, or the audit committee, shall arrange for the external auditors to inform it, without undue delay, about all findings and issues of importance for its tasks which come to the knowledge of the external auditors during the performance of the audit, and to inform it and note in the audit report if, during the performance of the audit, the external auditors identify any facts that indicate an inaccuracy in the Statement of Compliance regarding the recommendations of the German Corporate Governance Code issued by the Management Board and Supervisory Board.

§ 8

Representation

8.1 The Supervisory Board and its committees are represented by the Chairperson vis-à-vis the Company, the Management Board and the public. The Chairperson may transfer this task to another

- | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Aufgabe für bestimmte Bereiche oder im Einzelfall auf ein anderes Mitglied des Aufsichtsrats übertragen.</p> <p>8.2 Der/die Vorsitzende ist weiter befugt, Willenserklärungen im Namen und im Auftrag des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse anzunehmen.</p> <p>8.3 Wenn der/die Vorsitzende an der Ausübung einer Befugnis im Sinne des Abs. 1 oder Abs. 2 aus rechtlichen oder tatsächlichen Gründen verhindert ist, steht diese Befugnis dem/der Stellvertretenden Vorsitzenden zu.</p> | <p>member of the Supervisory Board for specific areas or in individual cases.</p> <p>8.2 The Chairperson is also entitled to accept declarations in the name and on behalf of the Supervisory Board and its committees.</p> <p>8.3 If the Chairperson is de jure or de facto prevented from exercising his/her competences under para. 1 or para. 2, these competences shall be exercised by the Deputy Chairperson.</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

§ 9
Vertraulichkeit und
Interessenkollisionen

- 9.1 Die Mitglieder des Aufsichtsrats haben alle erhaltenen Informationen, Dokumente und Berichte vertraulich zu behandeln und über alle Beratungen, an denen sie teilgenommen haben, Stillschweigen zu bewahren. Die Verpflichtung zur Verschwiegenheit besteht auch nach Beendigung des Amtes als Mitglied des Aufsichtsrats fort. Die Mitglieder des Aufsichtsrats haben sicherzustellen, dass Mitarbeiter/innen oder Berater/innen, die sie zur Erfüllung ihrer Aufgaben und Verpflichtungen eingeschaltet haben, die Verschwiegenheitspflicht in gleicher Weise einhalten.
- 9.2 Die Mitglieder des Aufsichtsrates sind ausschließlich dem Interesse der Gesellschaft und des PUMA Konzerns verpflichtet. Sie dürfen bei ihren Entscheidungen keine persönlichen Interessen verfolgen

§ 9
Confidentiality and Conflicts of Interests

- 9.1 The members of the Supervisory Board are bound to confidentiality regarding all information, documents and reports they receive and all consultations they are involved in. This confidentiality obligation continues to exist after the termination of office of a member of the Supervisory Board. The members of the Supervisory Board have to ensure that staff members or advisors they involve in their tasks and duties adhere to the confidentiality obligation in the same manner.
- 9.2 The members of the Supervisory Board are exclusively committed to the interests of the Company and the PUMA Group. They shall not pursue personal interests with their decisions or use business

oder Geschäftschancen, die der Gesellschaft oder dem PUMA Konzern zustehen, für sich oder Dritte nutzen.

9.3 Mitglieder des Aufsichtsrats dürfen im Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit weder für sich noch für andere Personen von Dritten Zuwendungen oder sonstige ungerechtfertigte Vorteile fordern oder annehmen oder Dritten ungerechtfertigte Vorteile gewähren.

9.4 Jedes Mitglied des Aufsichtsrats muss dem/der Vorsitzenden Interessenkonflikte unverzüglich offenlegen. Alle Geschäfte zwischen der Gesellschaft oder einer Gesellschaft des PUMA Konzerns einerseits und Mitgliedern des Aufsichtsrats, ihnen nahestehende Personen oder Unternehmen andererseits, müssen einem Drittvergleich genügen. Der Aufsichtsrat informiert in seinem Bericht an die Hauptversammlung über aufgetretene Interessenkonflikte und deren Behandlung. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds sollen zur Beendigung des Mandats führen.

§ 10 Effizienzprüfung

Der Aufsichtsrat überprüft regelmäßig, mindestens alle zwei Jahre, die Effizienz seiner Arbeit und beschließt im erforderlich erscheinenden Umfang über eine Anpassung dieser Geschäftsordnung.

opportunities, to which the Company or PUMA Group is entitled, for themselves or for a third party.

9.3 The members of the Supervisory Board may in connection with their activities not demand or accept allowances or other unjustified benefits from a third party for themselves or other persons or grant unjustified benefits to a third party.

9.4 Each member of the Supervisory Board shall disclose conflicts of interests to the Chairperson without undue delay. All business transactions between the Company or a company of the PUMA Group on the one hand, and the members of the Supervisory Board, persons or undertakings personally close to them on the other hand, have to adhere to arms' length standards. In its report, the Supervisory Board informs the general meeting of any conflicts of interest that have arisen and how they were addressed. Material conflicts of interest involving a member of the Supervisory Board that are not merely temporary shall result in the termination of that member's Supervisory Board mandate.

§ 10 Efficiency Survey

The Supervisory Board shall review periodically, but at least every two years, the efficiency of its work and shall, to the extent that appears to be appropriate resolve on an amendment of these Rules of Procedure.