

Business phase	Expansion			Momentum				Investment				Restructuring				
PUMA Group Development	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million	€ million
Sales																
Brand sales ¹⁾	2.767,9	2.738,8	2.755,1	2.387,0	2.016,6	1.691,5	1.380,0	1.011,7	831,1	714,9	647,4	622,5	594,0	577,2	554,2	541,3
- Change in %	1,1%	-0,6%	15,4%	18,4%	19,2%	22,6%	36,4%	21,7%	16,2%	10,4%	4,0%	4,8%	2,9%	6,6%	2,4%	0,0%
Consolidated sales	2.524,2	2.373,5	2.369,2	1.777,5	1.530,3	1.274,0	909,8	598,1	462,4	372,7	302,5	279,7	250,5	211,5	199,5	210,0
- Change in %	6,3%	0,2%	33,3%	16,2%	20,1%	40,0%	52,1%	29,3%	24,1%	23,2%	8,1%	11,7%	18,4%	0,7%	-5,0%	0,0%
- Footwear	1.434,3	1.387,9	1.420,0	1.175,0	1.011,4	859,3	613,0	384,1	270,9	209,0	202,5	193,8	176,2	154,4	143,5	141,9
- Apparel	899,3	827,3	795,4	473,9	416,0	337,0	238,5	169,5	163,5	139,0	85,8	73,1	64,4	50,3	49,9	59,8
- Accessories	190,6	158,3	153,8	128,6	102,9	77,7	58,3	44,5	28,0	24,7	14,2	12,9	9,9	6,8	6,2	8,4
Result of operations																
Gross profit	1.306,6	1.241,7	1.199,3	929,8	794,0	620,0	396,9	250,6	176,4	141,7	108,2	102,3	94,0	79,0	69,5	62,8
- Gross profit margin	51,8%	52,3%	50,6%	52,3%	51,9%	48,7%	43,6%	41,9%	38,2%	38,0%	35,8%	36,6%	37,5%	37,4%	34,8%	29,9%
Royalty and commission income	25,7	35,6	37,0	55,7	43,7	40,3	44,9	37,2	28,9	23,9	24,5	25,9	25,5	26,0	27,1	21,4
EBIT	350,4	372,0	368,0	397,7	359,0	263,2	125,0	59,0	22,8	16,3	4,7	36,3	33,3	31,0	23,1	-26,2
- EBIT margin	13,9%	15,7%	15,5%	22,4%	23,5%	20,7%	13,7%	9,9%	4,9%	4,4%	1,5%	13,0%	13,3%	14,7%	11,6%	-12,5%
EBT	326,4	382,6	374,0	404,1	364,7	264,1	124,4	57,4	21,2	14,4	3,4	37,4	33,2	26,5	17,3	-35,4
- EBT margin	12,9%	16,1%	15,8%	22,7%	23,8%	20,7%	13,7%	9,6%	4,6%	3,9%	1,1%	13,4%	13,2%	12,5%	8,7%	-16,8%
Net earnings	232,8	269,0	263,2	285,8	258,7	179,3	84,9	39,7	17,6	9,5	4,0	34,6	42,8	24,6	14,9	-36,9
- Net margin	9,2%	11,3%	11,1%	16,1%	16,9%	14,1%	9,3%	6,6%	3,8%	2,6%	1,3%	12,4%	17,1%	11,7%	7,5%	-17,6%
Expenses																
Marketing/retail	528,6	448,3	439,5	285,3	223,5	169,7	125,1	86,9	67,0	61,0	47,9	29,0	-	-	-	-
Product development/design	55,1	58,1	57,3	42,5	37,2	30,3	24,2	19,9	18,2	15,2	15,2	7,3	-	-	-	-
Personnel	306,4	278,0	265,7	199,4	163,4	126,6	103,0	81,1	64,4	51,5	41,3	35,2	-	-	-	-
Balance sheet																
Total assets	1.898,7	1.863,0	1.714,8	1.321,0	942,3	700,1	525,8	395,4	311,5	266,6	222,9	176,6	147,7	106,5	100,0	121,9
Shareholders' equity	1.177,2	1.154,8	1.049,0	875,4	550,2	383,0	252,2	176,7	131,3	112,2	97,7	96,7	61,6	-13,6	-38,1	-53,0
- Equity ratio	62,0%	62,0%	61,2%	66,3%	58,4%	54,7%	48,0%	44,7%	42,1%	42,1%	43,8%	54,7%	41,7%	-12,8%	-38,1%	-43,5%
Working capital	436,4	406,5	401,6	255,7	148,4	155,7	114,0	110,3	78,8	76,6	70,6	69,6	21,2	17,8	6,6	34,1
- thereof: inventories	430,8	373,6	364,0	238,3	201,1	196,2	167,9	144,5	95,0	85,1	63,4	58,4	41,9	36,9	33,3	44,0
Cashflow																
Free cashflow	85,8	208,8	10,4	134,4	256,6	107,4	100,1	3,0	9,1	0,8	-12,1	-8,6	39,5	17,7	39,7	-4,6
Net cash position	325,3	461,2	393,6	430,4	356,4	173,8	94,3	-7,8	4,8	1,1	7,8	22,0	34,5	4,7	2,5	-50,7
Investment (incl. Acquisitions)	144,1	112,9	153,9	79,8	43,1	57,3	22,5	24,8	9,4	14,3	15,7	4,1	2,9	1,8	1,4	2,9
Profitability																
Return on equity (ROE)	19,8%	23,3%	25,1%	32,6%	47,0%	46,8%	33,7%	22,5%	13,4%	8,5%	4,1%	35,8%				
Return on capital employed (ROCE)	41,0%	54,8%	58,0%	96,7%	156,5%	120,7%	81,1%	32,8%	20,6%	17,8%	6,8%	41,4%				
Cashflow return on investment (CFROI)	21,7%	22,4%	24,0%	32,0%	42,1%	43,5%	32,2%	20,3%	13,8%	11,1%	4,6%	18,3%				
Additional information																
Orders on hand	1.152,5	1.187,7	1.119,7	1.069,1	822,6	722,0	531,1	360,1	232,1	187,2	133,5	130,8	111,4	90,9	94,4	85,2
Number of employees (year-end)	10.069	9.204	7.742	5.092	3.910	3.189	2.387	2.012	1.522	1.424	1.145	1.078	807	745	703	714
Number of employees (annual average)	9.503	8.338	6.831	4.425	3.475	2.826	2.192	1.717	1.524	1.383	1.149	1.041	795	728	725	1.012
PUMA share																
Share price (in €)	140,30	273,00	295,67	246,50	202,30	140,00	65,03	34,05	12,70	17,20	11,25	18,61	26,29	18,41	14,93	7,75
Earnings per share (in €)	15,15	16,80	16,39	17,79	16,14	11,26	5,44	2,58	1,14	0,62	0,26	2,25	1,98	1,76	1,06	-2,63
Average outstanding shares (in million)	15,360	16,018	16,054	16,066	16,025	15,932	15,611	15,392	15,390	15,390	15,390	15,390	15,390	14,000	14,000	14,000
Number of shares outstanding (in million)	15,082	15,903	16,114	15,974	16,062	16,059	15,846	15,429	15,390	15,390	15,390	15,390	15,390	14,000	14,000	14,000
Market capitalization	2.116	4.341,5	4.764,3	3.937,6	3.249,3	2.248,2	1.030,5	525,4	195,5	264,7	173,1	286,4	404,6	257,7	209,0	108,5

¹⁾ Including sales of licensees

* restated

** Reclassification interest expense from pensions from personnel costs to financial result